



## פרוטוקול מליאת מועצה מס' 04/2022

מיום ראשון, 10 באפריל 2022, ט' בניסן תשפ"ב

-ראש המועצה  
-נציג משמר הנגב  
-נציגת שובל  
-נציג גבעות בר  
-נציג להב  
-נציג חצרים  
-נציג דביר  
-נציג נבטים  
-נציג שומריה  
-נציג בית קמה  
-נציג משמר הנגב  
-נציג תאשור  
-נציגת כרמים  
-נציג חצרים

-נציג ברוש  
-נציג תדהר

-מנכ"ל  
-גזברית  
-מנהל אגף יישובים ואסטרטגיה  
-יועמ"ש  
-דוברת המועצה  
-מבקר המועצה  
-מנכ"ל עידן הנגב  
- מנכ"ל מגע"ר

ניר זמיר  
תומר רכטמן  
חסיה ישראלי  
ירון בורבא  
אסף לה גנק  
עופר רימון  
אסף רוט  
שמעון רוזיליו  
אייל פינס  
ירון שיפוני  
גילי מולכו  
אדי תורג'מן  
יעל אלטמן  
אריה ולדברג

דוד קדוש  
איציק אבוטבול

פלג ניאגו  
נטע לי אביטל  
איתי זיידנברג  
עו"ד אולגה גונן  
דנה שמח  
רועי זילברמן  
עימאד אל סאנע  
נתן קלימי

### נוכחים:

### חסרים:

### משתתפים:



## על סדר היום :

- 3..... [1] אישור פרוטוקול מליאה קודמת
- 3..... [2] תכנית אסטרטגית
- 6..... [3] דו"ח ביצוע מנהל הכנות המועצה לשנת 2022
- 7..... [4] אישור מנהלי תיקי השקעות
- 8.. [5] אישור תקציב וועד מקומי לשנת 2022 – בית קמה, דביר, להב משמר הנגב, גבעות בר ושובל
- 9..... [6] אישור הסכם מענק השקעות לעידן הנגב
- 9..... [7] אשרור רכישת רכב לסייר הביטחון ועדכון המחיר



## - סיכום דיון -

### [1] אישור פרוטוקול מליאה קודמת

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** אישור פרוטוקול מליאה מיום 6/3/22 מס' 03/2022. מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול המליאה הקודמת. האם מאושר? פה אחד.

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול סיכום מליאה מס' 03/22 מיום 6/3/2022.

אושר פה אחד

### [2] תכנית אסטרטגית

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** עדכון סטטוס התכנית האסטרטגית- דיווח על ביצוע התכנית בכלל המישורים, ואישור פרויקטים חדשים.

**איתי זינדברג [מנהל אגף יישובים ואסטרטגיה]:** התכנית האסטרטגית אושרה לפני שנה, בחודש פברואר 2021. התכנית מחולקת לחזון, ערכים ומטרות אסטרטגיות, מהם נגזרה תכנית העבודה. מתוך התכנית המועצתית נבנו תכניות עבודה ליישובים. פלקט מידע על התכנית חולק למזכירויות היישובים. במידה וישנו מחסור ביישוב מסוים, ניתן להשלימו.

צירי המשימה האסטרטגיים מהווים את הלב של התכנית. ביצוע התכנית יוצג לפי מספר חלקים. כל ציר משימה הוקם צוות מימוש.

סטטוס צוותים:

- צוות קהילתיות דו רובדית- הצוות סיים את עבודתו במהלך שנת 2021, ותוצריו הוצגו בכנס ההנהגות. בעקבות עבודת הצוות נבנה מערך הכשרות מסודר להנהגות היישובים,



המיושם בתכנית העבודה לשנת 2022. כמו כן, בקרוב יתקיים כנס חצי שנתי, כחלק מתכנית ההכשרה. בנוסף, נבנו צוותי ניהול קהילתי יישובי, המקבילים לצוותי הניהול הפיזיים הקיימים. פעמיים בשנה מבוצעות פגישות ביישובים בנושאים אלה.

- צוות חינוך ערכי צופה פני עתיד - נבחרו יועצים בתהליך מסודר. לאחרונה הובן כי יתכן שינוי כיוון בעבודת הצוות. בוצעה פגישה במטרה להגדיר את מסלול הצוות המחודש.
- צוות פיתוח כלכלה ותעסוקה - הצוות מחולק ל-3 צוותי משנה. צוות פיתוח כלכלי ביישובים הגיש את מסקנותיו לראש המועצה לפני כחודש, ואושר להמשיך ליישום. עבודת הצוות תוצג באופן נפרד במליאה. צוות פיתוח תעסוקה מלווה על ידי יועצים וממשיך בעבודה. צוות תיירות ממשיך את התהליך שכבר היה בביצוע.
- צוות הובלה בתחום איכות הסביבה - המועצה פועלת רבות בתחום, על מנת להגדיר את המועצה כירוקה. התכנית מחולקת ל-3 נושאים מרכזיים: פנים יישובי, חוץ יישובי ואקלים. בניית התכנית תושלם בחודשים הקרובים, ותהווה בסיס לעבודה בשנים הבאות.
- צוות הובלה אזורי - מדובר בצוות שחלק גדול מפעילותו מבוצע תחת הצוותים האחרים. בנוסף, הצוות מקדם את רובע החדשנות והיזמות בעידן הנגב, ואת מרכז יער בגיו אלון.

#### עבודה ביישובים: העבודה מבוצעת מול הנהגת היישוב.

- גבעות בר - בוצע תהליך מיפוי צרכים. נמצאים לפני בחירות של וועד חדש, שלאחריהן יבוצע יישום הפעילות.
- כרמים - ממשיכים בתהליך.
- נבטים - מבוצע תכנון תהליך העבודה ל-10 השנים הקרובות.
- ברוש, תדהר ותאשור - בוצעו שיחות משותפות עם הוועדים. לאחר תהליך מחשבה, הוחלט להתמקד תחילה במבנה המשותף של המושבים.
- להב - בוצעה החלפה משמעותית של ההנהגה. נמצאים בשלבי בחירת יועץ.
- בית קמה - נבנה צוות היגוי בהובלת הוועד.
- שומריה - הוקם צוות אסטרטגי המתחלק ל-3 תת צוותים בנושאים שונים. נערך מיפוי צרכים.



- משמר הנגב - במסגרת צוות ניהול קהילתי סוכס כי התהליך ייצא לדרך לאחר החלפת בעלי התפקידים. במקביל, התקבלה פנייה לבצע מיקוד בנושא הפיתוח הכלכלי של היישוב, שיתחבר לתוצרי צוות הפיתוח הכלכלי.
  - חצרים - הוצג מיפוי דמוגרפי. הנהגת היישוב החליטה כי אין צורך כעת בהליך אסטרטגי נוסף.
  - שובל - בעקבות כניסתו לתפקיד של מנהל הקהילה החדש, תחילת התהליך תתעכב מעט.
- סטטוס פרויקטים : עד כה אושרו במליאה 9 פרויקטים.
- קבלות שבת אזוריות - התגבש צוות עבודה. קבלת שבת ראשונה תתקיים בגיו אלון במהלך חודש מאי.
  - מרכז יער - הוכן תיק תורם במטרה לגייס כספים נוספים, הושלמה הפרוגרמה והוקם צוות תכנון וניהול הפרויקט. תכנון מפורט יבוצע בעוד חודשיים. כבר כעת מתנהלות במקום מגוון פעילויות.
  - רחובות מוצלים - נמצאים בשלבים אחרונים של התקשרות עם הספק המבצע. מיד לאחר שנת השמיטה ניתן יהיה להתחיל בשתילה. עיקר הפרויקט הוא תכנון מקדים. הפיילוט יתקיים בשני יישובים.
  - תכנית צדק סביבתי - תכנית שהחלה מהשומר הצעיר. נעשית פעילות רבה : הקמת מנהיגות ירוקה, ייצוג בוועידת האקלים ועוד.
  - פאב קהילתי - התגבש צוות מתנדבים רחב. יבוצע במבנה הוותיקים, בתיאום מול העמותה.
  - יחידה להתפתחות הילד - מתמקדים בעבודות השיפוץ.
  - מועדון עסקים סניור - מיד לאחר פסח תתחיל פעילות.
  - חשיבה בשביל - בסכום המקורי שתוקצב הוחלט ליצור חלל פעילות בבית גלעד לתשושי נפש.
  - קשר רב דורי - פרויקט שטרם הגיע להבשלת הרעיון ולמימוש.
  - שביל בני שמעון - מקודם במרץ. הסימון יקרה בתקופה הקרובה.
- השלמות תקציב נדרשות :
- היחידה להתפתחות הילד - הנושא אושר במליאה הקודמת.



- **דרכים** - תכנית שהוגשה למאיץ הקודם, אך טרם הובאה לאישור המליאה. מדובר ביוזמה משותפת של מרכז הצעירים ובית קמה. הפרויקט עוסק באוכלוסיית הפוסט-טראומתיים בסכום של 60,000 ש"ח. ממליצים לאשרו.
- **המרכז לצדק סביבתי** - מחצית מהסכום אושרה על מנת לבחון את התקדמות הנושא. בסכום של 50,000 ₪, ממליצים לאשר את החצי השני.
- **אסטרטגיה יישובית** - אושר מראש תקציב רחב לנושא זה. הוחלט כי כל יישוב שייצא בתהליך יהיה זכאי להשתתפות המועצה בסכום של עד 100,000 ש"ח. בשנה שעברה מרבית היישובים לא ניצלו את התקציב, לכן הוחלט לאשר השנה תקציב ממוקד בהתאם לצרכים שעלו.

מתוכנן אירוע שיתוף ציבור נוסף ביוני הקרוב, בו ניתן יהיה להציג פרויקטים חדשים.

חברי המליאה התייחסו לכך כי יש להעביר עדכונים בנוגע לתכנית האסטרטגית והעבודה המבוצעת באופן שוטף.

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** מודה על הדיווח הנרחב. מזמין את חברי המליאה להיות שותפים בתהליך האסטרטגי המתבצע ביישובים השונים. בנוגע לנושא הכלכלי, יש לבצע שיח מקדים עם הגורמים הרלוונטיים. חברי המליאה מוזמנים להגיע לאירועי השיא ולהיות שותפים לעשייה. מברך את כלל השותפים מהקהילה למהלכים המשמעותיים.

### [3] דו"ח ביצוע מנהל הכנסות המועצה לשנת 2022

**נתן קלימי [מנכ"ל מגער]:** שנת 2020 הייתה שנה מאתגרת, הן מבחינת השפעות הקורונה והן מבחינת התוצאות והיציבות של הצוות. החברה שמה לעצמה מטרה בשנת 2021 לשפר את הנושאים הללו. בשנה זו נרשמה הצלחה וסגירת הפערים משנת 2020. יש לציין כי מדובר בצוות חדש ברובו.

השומה עומדת בשנת 2022 על 55 מלש"ח. הגידול הוא משנת 2021 על סך 46.7 ל-51.8. הסיבה העיקרית לגידול היא השומה של תש"ן ואיכלוסים ביישובים. מדובר בגידול ברוטו, לפני הנחות.

בנוגע להנחות, מדובר בנושא יציב העומד על כ-2 מלש"ח בכל שנה, וגם בשנה זו. בשנת 2020 היה גידול משמעותי בעקבות הקורונה. 36% מבתי האב מקבלים הנחות. מדובר בנתון נמוך ביותר, ומרבית ההנחות הן אוטומטיות.



מבחינת נתוני הגבייה, מתוך פוטנציאל החיוב נגבו 98%, ומדובר בשיפור משנת הקורונה וכן גידול לעומת שנת 2019. גם ביחס למועצות אחרות נרשמה עלייה, כשהממוצע הוא 94%. הגידול בגבייה הוא של כ-4 מלש"ח, אך הדבר לא כולל את השיפוי שהמועצה קיבלה בגין הנחות הקורונה.

בשנת 2021 הוצב יעד מרכזי בנוגע לחיובים בחינוך, ואכן בוצע שיפור משמעותי בנושא. מתוך 6.6 מלש"ח שחויבו, נגבו 6.3 מלש"ח, 95% אחוזים. בנוסף לשוטף, נגבו גם פיגורים על מנת לצמצם את הפער.

בשנת 2021, הטפסים הדיגיטליים נכנסו לשירות בצורה משמעותית, דבר שמיעיל את ההליכים. כ-75% מתושבי המועצה משתמשים בשירותים הדיגיטליים. הדבר מאפשר הנגשה והפצה.

**נטע לי אביטל [גזברית המועצה]:** מדובר בהישגים משמעותיים, שמגיעים לאחר שנה לא קלה, והתוצאות מדברות בעד עצמן. שנת 2021 מהווה נקודת מפנה, הן לאור חילופי בניהול המחלקה והן לאור ייעול תהליכי העבודה.

**פלג ניאגו [מנכ"ל המועצה]:** נושא הגבייה בחינוך היה בראש טבלת התלונות בנוגע לשירות במועצה, והמגמה החיובית הנצפית היא מבורכת ומשמעותית.

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** בנוגע לסוגיית אבטחת המידע, הדבר נמצא במודעות ופועלים על מנת לשמרו. מודה לכלל הפועלים, התוצאות מבורכות ומדברות בעד עצמן. ההסדרה הדיגיטלית של התחום מאפשרת להגביר את שיתוף הפעולה של התושבים ומגבירה את האמון במערכת.

#### [4] אישור מנהלי תיקי השקעות

**נטע לי אביטל [גזברית המועצה]:** מליאת המועצה, לאחר המכרז שבוצע, ובהתאם להמלצת וועדת השקעות, מתבקשת לאשר את ההתקשרות עם בתי ההשקעות החדשים: הראל, אינפיניטי ופעילים, המחליפים את בתי ההשקעות הקיימים. בתיקי ההשקעות כ-61.5 מלש"ח, במניות כ-10.5 מלש"ח ובפיקדונות כ-41 מלש"ח, ובסך הכל כ-113 מלש"ח היקף השקעות מנוהל.

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** המליאה מאשרת את מנהלי תיקי ההשקעות החדשים, כפי שהוצגו. האם מאושר? פה אחד.



**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את מנהלי תיקי ההשקעות: הראל, אינפנייטי ופעילים.  
אושר פה אחד

[5] אישור תקציב וועד מקומי לשנת 2022 – בית קמה, דביר, להב, משמר הנגב, גבעות בר ושובל

**נטע לי אביטל [גזברית המועצה]:** אישור תקציבי הוועדים לשנת 2022, התקציבים נשלחו לעיון חברי המליאה.

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** המליאה מאשרת את תקציבי הוועד המקומי לשנת 2022, כפי שהוצגו, ליישובים בית קמה, דביר, להב ומשמר הנגב האם מאושר? פה אחד.

אישור תקציב ועדים מקומיים	
מליאה אפריל 2022	
הוועד מקומי	תקציב 2022 מקורי
בית קמה	1,727,282
דביר	1,588,654
להב	1,403,835
שובל	1,893,986
חצרים	
משמר הנגב	1,687,931
כרמים	
שומריה	





1,580,286	גבעות בר
-----------	----------

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את תקציבי וועד מקומי לשנת 2022 של בית קמה, דביר, להב, משמר הנגב, גבעות בר ושובל.  
**אושר פה אחד**

#### [6] אישור הסכם מענק השקעות לעידן הנגב

**נטע לי אביטל [גזברית המועצה]:** טיוטת ההסכם נשלחה לחברי המליאה לעיון. אזור תעסוקה החל את פועלו בספרים בשנת 2012. לאחר מספר שנים הותנעה הקמת בית עידן הנגב, שלצורך הקמתו נלקחה הלוואה בנקאית והון עצמי ממענק השקעה קודם אשר מקורו בהחלטות הסכם המייסדים. בימים אלה יוצאים למכרז נוסף, שלישי במספר, להשלמת שיפוץ הגלריה. האומדן ההתחלתי עמד על כ-3 מלש"ח, ובדירקטוריון הוחלט על לקיחת הלוואה של עד 2.5 מלש"ח והיתר מהון עצמי. לאחר ששני המכרזים הקודמים נכשלו, ובעקבות הצטברות של כספים מתב"רים במועצה שהם תוצאות של הסכמי המייסדים, ומבקשים להעביר את הכספים המדוברים בסך של כ-700 אלש"ח כמענק השקעה.

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** המליאה מאשרת את הסכם מענק השקעות לעידן הנגב, כפי שהוצג. האם מאושר? פה אחד.

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת הסכם מענק השקעות לעידן הנגב בסך של 753,856 ש"ח, כפי שהוצג.

#### [7] אשרור רכישת רכב לסייר הביטחון ועדכון המחיר

**ניר זמיר [ראש המועצה]:** המליאה נדרשת לאשרר את ההחלטה שהתקבל בנוגע לרכב סובארו פורסטר לסייר הבטחון. הסכום הקודם עמד על 122,000 ש"ח, אך בפועל יעלה 139,000 ש"ח. האם מאושר? פה אחד.



**החלטה:** מליאת המועצה מאשררת את ההחלטה לרכישת רכב לסייר הבטחון, ואת עדכון המחיר מסך של 122,000 ש"ח ל-139,000 ש"ח.  
**אושר פה אחד**

בברכה,

ניר זמיר, ראש המועצה

נרשם על ידי: חברת סאמיט-איי בע"מ