

פרוטוקול מליאת דצמבר מס' 13/25

מיום רביעי, י"א טבת התשפ"ו, 31 בדצמבר 2025

נוכחים:

ראש מועצה	ניר זמיר
סגן ראש המועצה	אדי טורג'מן
נציגת שובל	אימי שופן
נציג גבעות בר	ירון בורבא
נציגת גבעות בר	בילי כהן
נציגת בית קמה	אתי וקס
נציגת נבטים	סמדר נחמיה
נציג נבטים	ירון אליהו
נציגת כרמים	יעל אלטמן
נציג דביר	אסף רוט
נציג דביר	ליאור חיון
נציגת חצרים	דקלה רוכמן
נציג חצרים	אריה ולדברג
נציגת משמר הנגב	שלומי כהן
נציגת משמר הנגב	איריס פרץ
נציג תדהר	איציק אבוטבול
	אוסו מוריץ

חסרים:

נציג בית קמה	רז מורן
נציגת להב	איריס גרין
נציג שומריה	אייל פינס
נציג ברוש	שלומי אלקיים

משתתפים:

מנכ"ל המועצה	דותן שיפוני
גזבר המועצה	אורי תמיר
יועמ"שית המועצה	עו"ד אולגה גונן
מבקרת מהועצה	זוהר זוויטר
מנכ"ל ייזום ופיתוח	דרור קרוואני
מנהל אגף תפעול וסביבה	גיל לפיד
מנהלת אגף חינוך	נטע פרץ
מנהלת לשכת ראש המועצה	לירון פלג
עוזר מנכ"ל	ניצן מרידן
מנהלת אגף תרבות וספורט	ענבל וזאנה
סגנית גזבר	לירון דולב
מנהל אגף פיתוח כלכלי חברת ייזום ופיתוח	אלון קוברסקי
סגן מנהל אגף תכנון חברת ייזום ופיתוח	נועם פריזנט
מנהלת אגף משאבי אנוש	גילי בנשימול
קיבוץ בית קצה	עדי קורח לוי
קיבוץ כרמים	לורי ליס



מנהלת אגף שירותים חברתיים
קיבוץ כרמים
מושב יחדיו
קיבוץ שובל
קיבוץ להב
שומריה

נועה למנצח
הדרה גורפינקל
שחף אהרון
צחי שגב
תמר פטל
אלחנן וינשטיין

על סדר היום:

- 4 [1] דברי פתיחה וסקירה ביטחונית
- 5 [2] אישור פרוטוקול מליאה מיום 09/11/2025 מס' 12/2025
- 7 [3] הצגת עיקרי המטרות, יעדים ותכניות עבודה לשנת 2026
- 9 [4] עדכון תקציב לשנת 2025 ואישור תקציב לשנת 2026
- 11 [5] עדכון ואישור תב"רים
- 12 [6] אישור מינוי דירקטור

- סיכום דיון -

[1] דברי פתיחה וסקירה ביטחונית

ניר זמיר [ראש המועצה]: הישיבה היום מוקדשת לתקציב, אך איננו יכולים להתעלם מהאירועים הביטחוניים האחרונים במועצה, כולל שריפת הרכבים בגבעות בר ובתחנת הדלק בלהבים. לא נקיים היום דיון ביטחוני מלא, אלא נקדיש לכך זמן בישיבה ב-18 בינואר. נמצא איתנו גדי איזנקוט, שסייר היום באזור ומכיר היטב את האתגרים שלנו.

גדי איזנקוט: אני מודה לניר על ההזמנה להשתתף בפתיחת מפגש חשוב זה. אף שהנושא המרכזי הוא התקציב, אני רואה חשיבות עליונה בהתייחסות לאתגרים הלאומיים הרחבים העומדים בפנינו, כפי שבאר בן גוריון בדבריו על הנגב.

ברצוני לפתוח בהתבוננות אופטימית, אני עד לשינוי המרשים בנגב, כדוגמת צמיחת גבעות בר מיישוב קרוואנים ליותר מ-300 משפחות עם תוכניות הרחבה נוספות, המעניקה תקווה רבה. יחד עם זאת, מציאות השנתיים האחרונות מחייבת בחינה מחודשת של סדרי העדיפויות הלאומיים וחיזוק משמעותי של הנגב והאזורים שנפגעו. ביקור בקיבוץ בארי אתמול חשף בפניי ניגוד בין נחישות מרשימה לשיקום לבין דממה מטרידה, המעלה שאלות על קצב ההתקדמות.

אירועי ביטחון הפנים שחוויתי היום, ובפרט בגבעות בר, מטרידים אותי מאוד. תיאורים של הצתות רכבים, חשש תושבים ופתרונות ביטחוניים המאלצים נסיעות ארוכות ומסוכנות לתלמידים, אינם מקובלים. כמפקד יהודה ושומרון לשעבר, אני מדגיש כי תחושת הביטחון של האזרח בביתו ובדרכים היא יסוד שלא ניתן לוותר עליו ומחייב שינוי עמוק. המאבק בפשיעה דורש יד ברזל, אך גם השקעה רוחבית בחינוך, תשתיות וחיבור חברתי.

לצד הקשיים, אני רואה ניצני תקווה ביוזמות כדוגמת חוות רימון וברוח האחדות וההתנדבות שפגשתי בבית מעיינות בר בקרב משתתפי המלחמה. דור זה עובר התנסות אינטנסיבית ביותר, והמדינה ניצבת בפני מציאות מורכבת עם זירות לחימה פתוחות. ביטחון הפנים, בעיניי, הוא אתגר שווה ערך לאיומים החיצוניים.

אני רואה חשיבות עליונה בחיזוק זהותה של מדינת ישראל כמדינה יהודית, דמוקרטית, עוצמתית וליברלית, עם עתיד משותף לכל אזרחיה. לשם כך, יש להתמקד בשני עוגנים מרכזיים: חוק גיוס המבטיח שירות משותף של כל צעיר וצעירה למען הביטחון, ומערכת חינוך ממלכתית, על כל גווניה, המבוססת על ערכי היהדות ומגילת העצמאות, אזרחות וערבות הדדית – לא רק בשעת חירום, אלא גם בשגרה. זהו המבחן האמיתי שלנו לעשור הקרוב.

ניר זמיר [ראש המועצה]: האם יש שאלות, בפרט בנושאים ביטחוניים?

בילי כהן [נציגת גבעות בר]: ביקשתי מגדי לפעול לאיחוד הגוש כדי להצליח להחליף את ההנהגה.

ניר זמיר [ראש המועצה]: האם יש שאלות נוספות בנושאי ביטחון?

אوسی מוריץ: כיצד ניתן ליישב את המתח בין הרצון למשוך תושבים ומפעלים לאזור לבין המציאות הביטחונית המאיימת, ואיך מעלים את הנושא לסדר העדיפויות הלאומי?

גדי איזנקוט: בכל משבר יש הזדמנות. עלינו להציב אתגר לדור הצעיר ולאנשי המילואים: המדינה צריכה להוקיר את שירותם ולהציע מגרשים בנגב ב-25% מערכם. קידמתי את מעבר צה"ל לנגב, כולל העברת 8200 ללקיה, מתוך אמונה שזה יביא אוכלוסייה איכותית. השילוב של ביטחון אישי, חינוך מצוין, תשתיות ותעסוקה, יחד עם תמריצים למשרתי מילואים, יביא להכפלת האוכלוסייה בנגב. הרשויות המקומיות יודעות לבצע זאת טוב יותר מהשלטון המרכזי.

אתי וקס [נציגת משמר הנגב]: כיצד אתה רואה את הטיפול בחברה הבדואית שלא דרך הפריזמה של הפשיעה והפרוטקשן?

גדי איזנקוט: נדרש שינוי עמוק ביחס המדינה לאזרחים הערבים, הכולל השקעה בחינוך, רווחה ותעסוקה לצד יד קשה נגד עבריינים. כרמטכ"ל ב-2017 עודדתי גיוס בדואים באמצעות תמריצי השכלה, וראינו עלייה של 37% בגיוס. אסור להתייחס אליהם כאויב אלא כאזרחים שווים זכויות וחובות ברוח מגילת העצמאות.

שלומי כהן [נציג משמר הנגב]: אנו חיים בתוך הגדרות ומיגון. לתפיסתי, חופש אמיתי וביטחון משמעותם היעדר גדרות ומצלמות. האם בחזונך אתה רואה מציאות כזו?

גדי איזנקוט: לצערי, בעתיד הנראה לעין נהיה ב"שגרת חירום" ארוכה. ה-7 באוקטובר היה אירוע מטלטל שחשף כשל הגנתי ופגע בתחושת הביטחון. הביטחון הלאומי מורכב לא רק מיכולות צבאיות אלא גם מכלכלה, חקלאות, רוח וסולידריות, ועלינו לחזק מרכיבים אלו כדי להתמודד עם המציאות המורכבת.

הסקירה הביטחונית הוצגה למליאת המועצה על ידי גדי איזנקוט והדיון הסתיים

[2] אישור פרוטוקול מליאה מיום 09/11/2025 מס' 12/202

ניר זמיר [ראש המועצה]: אנו פותחים את המליאה ומאשרים את הפרוטוקול של מליאה קודמת.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול מס' 12/202 מיום 09/11/2025

אושר פה אחד

[3] הצגת עיקרי המטרות, יעדים ותכניות עבודה לשנת 2026

ניר זמיר [ראש המועצה]: נציג כעת את תכניות העבודה והתקציב. חשוב לציין שהאתגר המרכזי הוא ההסדר מול רמ"י: תשלום חובות עבר של כ-20 מיליון ש"ח בפריסה לחמש שנים, ותשלום שוטף של כ-20 מיליון ש"ח נוספים. הסדר זה ילווה אותנו עד 2030 ומאפשר את הבטחת עתידנו בדודאים.

בילי כהן [נציגת גבעות בר]: האם החוב הזה קשור להסדרים קודמים שהוסדרו?

ניר זמיר [ראש המועצה]: לא, הנושא הוא הסתיים. מדובר בחוב קשור לבורות ההטמנה בדודאים.

אריה ולדברג: [נציג חצרים]: אך האם החוב נובע מדודאים?

ניר זמיר [ראש המועצה]: אכן, הכל קשור לבורות בדודאים ולתמלוגים מההסדר הישן. למרות זאת, התקציב עומד על 260 מיליון ש"ח ומעיד על חוסן המועצה. ישנו גידול בתקציבי החינוך והרווחה, ואנו בונים קרן לכיסוי החוב לרמ"י. הקצינו מעל מיליון ש"ח ליוזמות חדשניות ('תקציב חלומות') והגדלנו את תקציבי הפיתוח ב-50%. בנוסף, נקצה מיליון ש"ח בתב"ר לביטחון. יועץ חיצוני באגף החינוך איתר כספים המגיעים לנו בסך כ-2 מיליון ש"ח. 72% מהכנסותינו הן עצמיות.

דברי סגן ראש המועצה:

אדי טורג'מן [סגן ראש המועצה]: אני גאה בשיתוף הפעולה עם הקהילות והמתנדבים. אנו מובילים שולחן תשתיות והרחבות לפתרון חסמים ביישובים. בינואר ייכנס מהנדס מועצה חדש. ב-2026 נתמקד בקידום החקלאות וטיפול בפסולת חקלאית, וכן בקידום פרויקט ג'ו אלון כמתחם תרבותי ותכנון מתחם המועצה החדש באזור קמה.

דברי מנכ"ל המועצה:

דודן שיפוני [מנכ"ל המועצה]: אציג מספר דגשים: התחלנו לעסוק בגיוס משאבים ושותפויות. הכרזנו על שנת 2026 כשנה העוסקת בצרכים מיוחדים והקמנו מנהלת ייעודית לנושא המשלבת את כלל האגפים. פנים-ארגונית, אנו מבצעים שינוי במבנה הארגוני ובהכשרות עובדים. בתחום הביטחון, הצבנו מדריכי מוגנות בבתי הספר ואנו מקימים פורום ביטחון מועצתי. ברמה האזורית, אנו נערכים להזדמנויות סביב קריית המודיעין ושיקום בארי.

בילי כהן [נציגת גבעות בר]: האם יש רק מדריך מוגנות אחד בתיכון?

דודן שיפוני [מנכ"ל המועצה]: בתיכון ישנם מספר מדריכים, וביסודי יהיה כרגע אחד לכל בית ספר. אנו מקימים פורום ביטחון מועצתי שיעסוק במדיניות ויהיו לו כלים לפעול.

נעבור להצגת אגפי המחלקה – מנהלי האגפים יציגו בקצרה את עיקרי תכנית העבודה שלהם לשנת 2026.

נועה למנצח [מנהלת אגף שירותים חברתיים]: בשנה החולפת עסקנו במענים לפרט ולקהילה בצל המלחמה וביצענו תהליך אסטרטגי באגף. אנו מבססים תפקיד עו"ס מרחבי ומרחיבים את העבודה הקהילתית, כולל הקמת צוות משאבי קהילה. זיהינו צורך במענים טיפוליים לילדים ונוער ואנו מקימים מערך שירותי טיפול. בנושא צרכים מיוחדים, אנו בונים חשיבה אסטרטגית יחד עם הורים פעילים לדייק את המענים למשפחות.

בילי כהן [נציגת גבעות בר]: מדוע הוחלט להתמקד בצרכים מיוחדים? האם יש גידול במספר הילדים או שהיה חוסר בטיפול?

דותן שיפוני [מנכ"ל המועצה]: הבנו שהנושא רחב וחוצה אגפים. משפחות רבות נזקקו למענים מדויקים יותר, ושולחן עגול רב-מערכתי מאפשר לנו לתת פתרונות טובים יותר.

גילי בנשימול [מנהלת אגף משאבי אנוש]: אגף משאבי אנוש מתמקד בפיתוח מקצועי, וב-2026 נרחיב את ההכשרות לרוב עובדי המועצה. ביצענו סבב 'משא בשטח' להנגשת זכויות לעובדים. אנו משתפים פעולה עם האקדמיה בפרויקטים של דיגיטציה, כגון ניהול מכרזים וקליטת עובדים. בנושא צרכים מיוחדים, אנו מכשירים את העובדים למתן שירות רגיש ומותאם לקהל זה.

אריה ולדברג: [נציג חצרים]: בכמה עובדים את מטפלת בסך הכל?

גילי בנשימול [מנהלת אגף משאבי אנוש]: אני מטפלת ב-700 עובדים, במועצה ובתאגידים.

אימי שופן [נציגת בית שובל]: גיוס כוח אדם הוא אחד האתגרים המשמעותיים ברשויות המקומיות כיום, במיוחד נוכח הגבלות השכר. אשמח לשמוע כיצד מתמודדים עם סוגיה זו.

גילי בנשימול [מנהלת אגף משאבי אנוש]: זהו נושא כואב ומשמעותי. אנו מפעילים פורום מנהלות משאבי אנוש משותף עם היישובים הכולל תוכנית הכשרה שנתית. נושא גיוס העובדים עלה במפגש הפתיחה, והוא נמצא על שולחננו במלוא תשומת הלב.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: ב-2025 עסקנו בסקר נכסים וגיבוש מתווה מול רמ"י. ב-2026 נתמקד במיצוי הכנסות מארנונה, משרדי ממשלה וקולות קוראים. גולת הכותרת היא הגזברות כגוף מסייע לתוכניות העבודה, תוך שינוי תפיסה והתייעלות בהתקשרויות. בנושא צרכים מיוחדים, אנו פועלים להרחבת המענים ומיצוי זכויות התושבים, גם אם המימון הוא על חשבון המועצה, מתוך תפיסה שמי שמגיע לו יקבל את המענה המלא.

נטע פרוץ [מנהלת אגף חינוך]: ב-2025 נקלטו חמישה מנהלים חדשים, מה שיצר שינוי ארגוני משמעותי. הקמנו מחדש את ועדת החינוך הרשותית שהובילה פתיחת כיתות נוספות בשכבה ז' מתוך חשיבה מחוץ לקופסה. אנו פועלים כעת לביסוס הוועדה והובלת רעיונות רוחביים בתפיסה החינוכית.

אתי וקס [נציגת בית קמה]: הוועדה קיימת, היא רק הייתה בהפסקה.

אימי שופן [נציגת בית שובל]: השאיפה היא להחיות ולבנות אותה מחדש.

נטע פרץ [מנהלת אגף חינוך]: אנו פועלים להבטיח נציגות לכל יישוב בוועדת החינוך. בית הספר החדש בנווה במדבר נמצא בישורת האחרונה לפני כניסה. היחידה להתפתחות הילד מספקת מענה מהיר ואישי בתוך המועצה, ואנו פועלים להרחבתה וגיוס מטפלים. בחינוך החברתי ביצענו שינוי מבני בו כל עובדת אחראית על יישובים ספציפיים לצד תפקיד רוחב מועצתי. אנו מהדקים את הקשרים וממשקי העבודה עם מנהלי החינוך ביישובים, מנהלי בתי הספר היסודיים והתיכון.

אתי וקס [נציגת משמר הנגב]: נושא האלימות אינו מופיע כיעד כרגע.

נטע פרץ [מנהלת אגף חינוך]: אנו פועלים לחיזוק המשמעת והכללים בבתי הספר, תוך העברת מסר ברור של אפס סובלנות לאלימות ושקיפות מלאה. האירועים האחרונים טופלו ביד קשה ובשיתוף פעולה בין החינוך הפורמלי, הבלתי פורמלי והבית. בנושא צרכים מיוחדים, אנו מדייקים את המענה לילדים עם סל אישי.

ניר זמיר [ראש המועצה]: מפאת קוצר הזמן בדיון התקציב, אני מזמין את חברי המליאה להיפגש אישית עם נטע להעמקה בנושאי החינוך. אנו מטפלים בשלושה נושאים רחביים בשיתוף עם היישובים: צמיחה דמוגרפית, מוגנות וביטחון. הטיפול הרחבי וההידוק בין המועצה ליישובים מייצרים פתרונות טובים יותר לבעיות המורכבות.

נטע פרץ [מנהלת אגף חינוך]: אנו מרחיבים את המענים הטיפוליים בתוך בתי הספר והגנים (כיתות וגני תקשורת), כך שהילדים יקבלו את הטיפולים כחלק מסדר היום. אנו מדייקים את המענים הכלליים לילדי החינוך המיוחד בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי.

דקלה רוכמן [נציגת חצרים]: המענה לצרכים מיוחדים צריך לכלול גם את הילדים המצטיינים והמחוננים, שחווים תסכול מחוסר מענה בכיתות, ונושא זה אינו מודגש בתוכנית.

נטע פרץ [מנהלת אגף חינוך]: התייחסותי לכלל ילדי החינוך כללה גם אוכלוסייה זו. אנו אוספים נתונים ומבצעים מיפוי כדי לקדם את הנושא, שהוזנח בתוך הכיתות במשך שנים רבות.

אوسی מוריץ [מנהלת אגף יישובים ואסטרטגיה]: נכנסתי לתפקיד באוגוסט וגיבשנו תוכנית עבודה המבוססת על הידוק השותפות עם היישובים באמצעות תוכניות עבודה מותאמות לצרכיהם. במסגרת התקציב לקידום יוזמות ("אימפקטי"), הוגשו למעלה מ-40 יוזמות שיקודמו בליווי ועדת האסטרטגיה. אנו עובדים בממשקים רחבים עם מחלקות הרווחה, הספורט, התרבות והחינוך. בתחום הצרכים המיוחדים, נתמקד באוכלוסיית הצעירים המסיימים תיכון, כדי לבחון כיצד המועצה יכולה לתמוך בהם ביציאה לחיים הבוגרים.

גיל לפיד [מנהל אגף תפעול וסביבה]: ב-2025 התמקדנו ביצירת הסכמי מסגרת וכלי עבודה בתחומי התשתיות והמרחב הציבורי. ב-2026 אנו שואפים לייצר סל שירותים מותאם אישית לכל יישוב, במקום פתרון אחיד לכולם. נפעיל את חוק העזר לפינוי פסולת עסקית, המחייב עסקים בתשלום. במישור האסטרטגי, אני שואף שכל היישובים יצטרפו לפרויקט "קצה הצל" לתכנון אדריכלי של גינון והצללה עתידיים. בנוסף, נמשיך לשלב בני נוער בעבודה עם צוותי השטח שלנו. אנו מבצעים את שילוב הנוער בשמחה ונמשיך בכך.

שלומי כהן [נציג משמר הנגב]: האם תוכנית התעסוקה מיועדת רק לצרכים מיוחדים, או שניתן לשלב את כלל בני הנוער ביישובים בחודשי הקיץ?

גיל לפיד [מנהל אגף תפעול וסביבה]: אשמח לקלוט כל זוג ידיים עובדות. כיום הניהול מתבצע דרך הרווחה והחינוך, אך אקבל בברכה כל קבוצה שתגיע.

אימי שופן [נציגת בית שובל]: התוכנית הזו מתקיימת בעיקר במושבים, שם יש פחות ימי עבודה מובנים.

נועה למנצח [מנהלת אגף שירותים חברתיים]: קיימת תוכנית תעסוקה לנוער ואנו כאן כדי לתת מענה לצרכים העולים מהשטח, כאשר המיקוד הוא בני הנוער.

בילי כהן [נציגת גבעות בר]: מבקשת להפנות שאלה לגיל-יש יישובים, כמו גבעות בר, שהתשתיות שלהם דורשות החלפה. כשאני בונה את ה"חליפה המותאמת" לכל יישוב, עליי לקחת בחשבון גם את נושא התשתיות.

גיל לפיד [מנהל אגף תפעול וסביבה]: מדובר בחליפה של שירותים מוניציפליים. בעיות תשתית, כמו מים, הן פרויקט נפרד ולא חלק מהשירות השוטף. יש להבדיל בין תשתית בניהול היישוב לתשתית בניהול המועצה.

אתי וקס [נציגת משמר הנגב]: האם נושא הגינון נמצא גם הוא באחריותכם?

גיל לפיד [מנהל אגף תפעול וסביבה]: גינון נמצא באחריות המועצה במידה ויש הסכם והסדר שימושים מול היישוב/ הקיבוץ כדוגמת גבעות בר.

ניר זמיר [ראש המועצה]: אם קיבוץ ירצה להצטרף להסדר, נציע גם לו את השירותים.

ענבל וזאנה [מנהלת אגף תרבות וספורט]: בנוגע לעבודת בני נוער, אנו מתאמים מול מדריכי הנוער ומעסיקים נערים כסדרנים באירועי הקיץ באופן שוויוני בין היישובים. גם כשיישובים לא משתפים פעולה, אנו מוצאים פתרונות בתוך המועצה ולא פונים לחברות חיצוניות.

אתי וקס [נציגת בית קמה]: יש לשלב את הנוער בתחומים נוספים מעבר לאירועי תרבות, כדי שיהיו מחויבים למסגרת ולא יסתובבו חסרי מעש בלילות.

ענבל וזאנה [מנהלת אגף תרבות וספורט]: אנו משתפים פעולה עם אגף חינוך בכל הזדמנות.

שלום לכולם, גם אני נכנסתי לתפקידי השנה כמנהלת אגף תרבות וספורט. ב-2025 סיימתי שנת למידה ומיפוי, פתחנו קבוצות בוגרים והגדלנו נבחרות תחרותיות, כולל שלוש קבוצות כדורשת נשים. ב-2026 נתמקד בתשתיות ונגישות: אושר שיפוץ אולם בלהב ומגרש משולב במשמר הנגב. נקדם מגרש כדורגל בברוש וקריית ספורט במשמר הנגב. בנוסף, אנו מקדמים פרויקט מורכב להעברת ענף התעמלות הקרקע לאולם במשמר הנגב, שיעבור לאחריות המועצה וישופץ, כולל הקמת מתקנים נוספים. בבית קמה אנו מקימים מתקני ספורט וחופים. חידשנו את פורום רכזי התרבות ואנו עובדים מול נאמני חוגים. בנושא צרכים מיוחדים, יש לנו תוכנית שנתית בשיתוף הרווחה לכל הגילאים.

אדי טורג'מן [סגן ראש המועצה]: אציג את עיקרי הדברים שעתידיים להתקיים המחלקת הנדסה מאחר ומהנדסת המועצה לא נמצאת. מחלקת ההנדסה עוברת שינוי ארגוני. אנו עוסקים בהרחבות ביישובים, במתחם בית המועצה, ובפרויקט "בית לחיים" בבית קמה. בעידן הנגב אנו מסיימים את שלב א' ומתחילים את שלב ב' ברבעון הראשון של 2026, עם התעניינות מצד מפעלים. בקרוב נבחר אדריכל למתחם המסחרי (105). אנו מקדמים תוכניות ארוכות טווח בשדה תימן ובגילת.

הוצגו למליאת המועצה היעדים ותכניות העבודה לשנת 2026 על ידי המנכ"ל ומנהלי האגפים

[4] עדכון תקציב לשנת 2025 ואישור תקציב לשנת 2026

ניר זמיר [ראש המועצה]: נעבור כעת ישירות לנושא התקציב.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: ברצוני להודות ללירון דולב על עבודתה המאומצת.

עדכון תקציב 2025: התחלנו עם 240 מיליון, עלינו ל-242, וכעת אנו מאשרים עדכון תקציב לשנת 2025 בסך 247.72 מיליון ש"ח. הגידול נובע מדיבידנד דודאים, תוספת של כ-750 אלף בארנונה והכנסות בחינוך. המחלקות לא חרגו בהוצאות, מה שאפשר העברת כספים לקרן רמ"י. ב-2025 העברנו לקרן כ-26 מיליון ש"ח (לעומת צפי של 12.5) ושחררנו כספים מדודאים. אנו סוגרים חובות עבר ונכנסים ל-2026 עם יכולת לשלם כ-20 מיליון שוטף ועוד 100 מיליון בפריסה.

תקציב 2026 עומד על כ-257.83 מיליון ש"ח. בהכנסות: גידול של 3.5 מיליון מדודאים ויעד גידול של 7 מיליון בארנונה. בהוצאות: תוספת של 5 מיליון לחינוך ומיליון לרווחה. המועצה איתנה עם 72% הכנסות עצמיות, ללא תלות במענקי איזון. סך הארנונה יעבור את ה-70 מיליון, בחלוקה של 60/40 ואנחנו נפעל לגביית שומת אמת מעסקים. כרבע מהתקציב מושקע בחינוך ורווחה. תקציב השכר יעמוד על 55,176,000 ש"ח לכ-260 משרות.

בהוצאות: 15% ליישובים, וכמעט 24% לחינוך והתפתחות הילד – שזה רבע מהתקציב. אנחנו משקיעים במבואות 300 שעות מעבר למה שנותן משרד החינוך, כשעלות שעה בתיכון היא כ-14.5. תקציב השכר יעמוד על 55,176,000 ש"ח עבור כ-260 משרות, כשהשינוי נובע בעיקר מזחילת שכר ואיוש תקנים.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: לגבי קרן הפיתוח, היתרה הנוכחית עומדת על מעל 23 מיליון ש"ח, ואנו צופים שתגיע ל-26 מיליון עד סוף השנה. השנה הייתה פנומנלית בהשקעות; למרות המגבלה של 10% השקעה בבורסה, אפיק זה הניב תשואה של כ-9%. לשנה הבאה, אנו נערכים להתחייבות של 50% בהסכם רהט ולעסקת עידן הנגב, שם נמכר מגרש של 70 דונם ב-151 מיליון ש"ח, עסקה שתניב היטלי השבחה משמעותיים. בנוסף, הכנסנו את עסקת השיוך של משמר הנגב. אנו מבקשים לפתוח תב"רים בהיקף של כ-7 מיליון ש"ח. לגבי היטלי השבחה, הצפי נגזר מעסקאות חלף (כמו שיוך או רמ"י) ומגבייה ישירה של הוועדה.

ניר זמיר [ראש המועצה]: חלף היטל השבחה מגיע משלושה מקורות עיקריים: הראשון הוא החזר של 12% מחוב של 20 מיליון לרמ"י. השני והגדול יותר הוא שיווקים לבנייה בעידן הנגב ובבית קמה, שנדחו מעט אך יתממשו. המקור השלישי הוא עסקאות שיוך בקיבוצים; אמנם זה החלק הקטן ביותר, אך מדובר במיליונים, ומתוכם אנו מקבלים 30% מתוך ה-12%.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: נעבור לקרן בני שמעון (העמותה המפעילה תוכניות ובית ספר). התחלנו עם תקציב של 50 מיליון, ואנו נדרשים לאשר את הצפי ל-2026. קיימנו יום פתוח להסברים מעמיקים על התקציב.

ניר זמיר [ראש המועצה]: אני מעלה להצבעה: אישור עדכון תקציב 2025 – אושר. אישור תקציב 2026 כולל קרן פיתוח – אושר. אישור תקציב הקרן בכובענו כמליאה – אושר. תודה רבה לאורי, לירון ואודי על העבודה המאומצת והתקציב יוצא הדופן.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את עדכון תקציב לשנת 2025 ואישור תקציב המועצה לשנת 2026 (כולל קרן עבודות פיתוח ותקציב קרן בני שמעון) וכן את תקציב המשרות לשנת 2026

אושר פה אחד

אורי תמיר [גזבר המועצה]: : שלחנו את רשימת התב"רים. אני מציע להתחיל מעמוד 6, שם מרוכזים התב"רים היישוביים והאוטומטיים. השנה ההמלצה היא להגדיל את תקציבי הפיתוח ב-50%.

אנו עוברים לעמוד 6 לפירוט התב"רים. הגדלנו את התקציב פי שניים כדי לאפשר לאגפים לטפל בתכנון מבני ציבור ושיפוץ מוסדות חינוך, כולל שיפוץ בנבטים והרשאה חדשה לפארק מוטורי. לגבי מגרש הספורט, הוקצו 2.4 מיליון ש"ח ואנו יוצאים לעבודה עם משכ"ל, מהלך שהניב בעבר 4 מיליון ש"ח. אנו מבקשים לאשר את הפרויקט בפיקוח משכ"ל ולשנות את שם המגרש, שכן הוא ממוקם בברוש. אנו משנים את שם הפרויקט בהתאם.

ניר זמיר [ראש המועצה]: התקציב מיועד להקמת מגרש אולימפי בברוש, שכן כיום שתי הקבוצות שלנו נאלצות להתאמן ולשחק בחוץ בעלות גבוהה. אנו מקימים מרכז עם מגרש כדורגל העומד בתקני הליגה.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: : אנו מבקשים לאשר תב"ר לנבטים, תב"ר בתי עלמין, ואת הפעימה השנייה להיכל התרבות המשותף. בנוסף, הגדלנו את התקציב למתקני ספורט בניצני הנגב למיליון ש"ח, כדי להבטיח מענה לאתגרים ביטחוניים.

ניר זמיר [ראש המועצה]: המקרה במשמר הנגב וגבעות בר, בו סכסוך כספי של כ-100 אלף ש"ח עם חברה מנע התראה במוקד, מוכיח שאסור לנו להיות תלויים בגורמים חיצוניים בנושאי ביטחון. אנו חייבים תב"ר עצמאי שיאפשר התקנת אמצעים כמו מצלמות באופן מיידי, ללא המתנה לכספי משרד.

אימי שופן [נציגת בית שובל]: אני שואלת האם התב"ר שוויוני והאם יישוב כמו שובל יכול לפנות למועצה בבקשה דומה לטיפול בגדר, או שהסיוע מוגבל.

ניר זמיר [ראש המועצה]: לא הכל שוויוני; אנו מטפלים בבעיות נקודתיות היכן שהן צרות, כמו הקצאת 300 אלף ש"ח לניקוז בשובל. אנו פועלים בשקיפות ומביאים הכל לאישור המליאה, אך ישנם יישובים הזקוקים לסיוע נרחב יותר.

אימי שופן [נציגת בית שובל]: כוונתי הייתה לשוויון בהזדמנות לפנות ולבקש סיוע. אבקש הסבר לגבי השותפות שלנו בהיכל התרבות ומהן זכויותינו בפרויקט.

ניר זמיר [ראש המועצה]: מדובר בהיכל תרבות שיוקם צמוד למרכז המסחרי בלהבים, מתקדם יפה. הבעלות והאחזקה הן בחלוקה שווה (50/50) בעלות של כ-25 מיליון ש"ח. ההסכם מבטיח שקט משפטי מול להבים למשך עשור, והמימון יגיע מכספי "דן אל נגב".

אריה ולדברג: [נציג חצרים]: האם נקבל זכויות שימוש ואירועים בהיכל התרבות המשותף בהתאם לחלקנו?

ניר זמיר [ראש המועצה]: בהחלט, זהו נכס משותף לחלוטין המעוגן בהסכם משפטי, הכולל אולם של 500 מקומות לשימוש המועצה לטובת אירועי תרבות וסרטים.

אורי תמיר [גזבר המועצה]: : התב"ר האחרון הוא טכני ומבוסס על הרשאה ממשרד השיכון לקידום פיתוח השכונה בשוריה, על מנת שנוכל להתחיל בעבודה.

ניר זמיר [ראש המועצה]: אני מבקש את אישור המליאה.

החלטה: מליאת המועצה אישרה עדכון תב"רים

אושר פה אחד

[6] אישור מינוי דירקטור

ניר זמיר [ראש המועצה]: רגע, נותר נושא נוסף לדיון.

דרור קרוואני [מנכ"ל ייזום ופיתוח]: עלינו לשחרר את עו"ד אבי להם מדירקטוריון החברה הכלכלית בשל ניגוד עניינים, שכן אנו זקוקים לשירותיו בתחום המקרקעין. במקומו, אני ממליץ למנות את טל גלאס מבית קמה, איש תעשיות ביטחוניות ומפקד טייסת F35 לשעבר, שהביע נכונות לתרום מניסיונו. אני מבקש לאשר את מינויו.

ההחלטה אושרה פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את מינוי טל גלאס לדירקטור (במקום אבי להם)

אושר פה אחד

בברכה,

דותן שיפוני
מנכ"ל המועצה

ניר זמיר
ראש המועצה

תב"רים לאישור במליאה 12/2025

תב"ר 1118 - תקציב פיתוח נבטים		
		מאושר עד כה:
	300,000	העברה מתקציב רגיל
	0	משרדי ממשלה
	605,537	מוסדות ותרומות
	73,910	משרד השיכון
	5,437,864	קרנות הרשות
	1,051,298	הכנסות משלמים
	7,468,609	סה"כ
העברה לתב"ר 1422 בוסתני נבטים	-21,613	הפחתה - קרנות הרשות
	7,446,996	סה"כ
תב"ר 1119 - תקציב פיתוח שומריה		
		מאושר עד כה:
	50,553	משרדי ממשלה
	3,108,568	קרנות הרשות
	1,200,000	מלוות
	112,815	הכנסות משלמים
	4,471,936	סה"כ
יתרה מסגירת תב"ר 1443 - הקמת מבנה רב תכליתי בשומריה	90,211	הגדלה - קרנות הרשות
	4,562,147	סה"כ
תב"ר 1121 - תקציב פיתוח בית קמה		
		מאושר עד כה:
	4,989,930	קרנות הרשות
	1,610,426	הכנסות משלמים
	6,600,356	סה"כ
תיקון סגירת תב"רים 2024	-213,688	הפחתה - קרנות הרשות
	6,386,668	סה"כ

תב"ר 1123 - תקציב פיתוח דביר		
		מאושר עד כה:
	48,000	משרד החינוך
	5,446,259	קרנות הרשות
	30,212	הכנסות משלמים
	5,524,471	סה"כ
יתרה מסגירת תב"ר 1379 - גן ילדים	87,524	הגדלה - קרנות הרשות
תיקון סגירת תב"רים 2024	235,470	הגדלה - קרנות הרשות
	5,847,465	סה"כ

תב"ר 1389 - ישיבה לצעירים שומריה		
		מאושר עד כה:
	124,588	החטיבה להתיישבות
	8,387,877	משרד החינוך
	192,654	הכנסות משלמים
	8,705,119	סה"כ
	227,922	הגדלה - קרנות הרשות
	8,933,041	סה"כ

תב"ר 1422 - בוסתני נבטים		
		מאושר עד כה:
	440,831	משרד החקלאות
	293,887	קרנות הרשות
	734,718	סה"כ
העברה מתב"ר פיתוח נבטים	21,613	הגדלה - קרנות הרשות
	756,331	סה"כ

תב"ר 1538 - פיתוח 95 יח"ד כרמים		
		תב"ר חדש:
	1,216,600	הגדלה - משרד השיכון
	8,134,148	הגדלה - הכנסות משלמים
	9,350,748	סה"כ

תב"רים לאישור במליאה 1/2026

מליאת דצמבר 31.12.25

תב"ר 1091 - אזור תעסוקה עידן הנגב

		מאושר עד כה:
	3,731,583	העברה מתקציב רגיל
	1,500,000	משרדי ממשלה
	43,500	מוסדות ותרומות
	2,574,375	קרנות הרשות
	900,000	הכנסות משלמים
	8,749,458	סה"כ
היטלי השבחה 2025 בניכוי 5% תקורה	95,756	הגדלה - קרן היטלי השבחה
	8,845,214	סה"כ

תב"ר 1121 - תקציב פיתוח בית קמה

		מאושר עד כה:
	4,776,242	קרנות הרשות
	1,610,426	הכנסות משלמים
	6,386,668	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	481,063	הגדלה - קרנות הרשות
תחזוקת אמבולנסים	5,000	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר 1539 מתקני ספורט ניצני הנגב	-200,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-90,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	6,552,731	סה"כ

תב"ר 1123 - תקציב פיתוח דביר

		מאושר עד כה:
	48,000	משרד החינוך
	5,769,253	קרנות הרשות
	30,212	הכנסות משלמים
	5,847,465	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	489,672	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	6,227,138	סה"כ

תב"ר 1113 - תקציב פיתוח להב

		מאושר עד כה:
	92,500	משרד המשפטים - ו.עזבונות
	13,573	משרד החינוך
	5,727,221	קרנות הרשות
	446,083	הכנסות משלמים
	6,279,377	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	368,509	הגדלה - קרנות הרשות
תחזוקת אמבולנסים	5,000	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-90,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	6,532,886	סה"כ

תב"ר 1114 - תקציב פיתוח שובל

מליאת דצמבר 25.12.31

		מאושר עד כה:
	83,219	משרדי ממשלה
	1,000,000	משרד השיכון
	5,926,662	קרנות הרשות
	1,881,161	הכנסות משלמים
	8,891,042	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	421,438	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	9,202,480	סה"כ

תב"ר 1115 - תקציב פיתוח חצרים

		מאושר עד כה:
	181,366	משרדי ממשלה
	6,999,968	קרנות הרשות
	692,421	הכנסות משלמים
	7,873,755	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	471,498	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	8,235,253	סה"כ

תב"ר 1116 - תקציב פיתוח משמר הנגב

		מאושר עד כה:
	45,417	משרדי ממשלה
	350,000	מוסדות ותרומות
	37,573	משרד החינוך
	7,293,664	קרנות הרשות
	820,281	הכנסות משלמים
	8,546,935	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	526,978	הגדלה - קרנות הרשות
תחזוקת אמבולנסים	5,000	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-90,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	8,958,913	סה"כ

תב"ר 1117 - תקציב פיתוח כרמים		
		מאושר עד כה: מליאת דצמבר 25 31
	100,000	משרדי ממשלה
	42,104	מוסדות ותרומות
	41,084	משרד החינוך
	3,050,857	קרנות הרשות
	280,490	הכנסות משלמים
	3,514,535	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	320,600	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	3,725,135	סה"כ

תב"ר 1118 - תקציב פיתוח נבטים		
		מאושר עד כה:
	300,000	העברה מתקציב רגיל
	0	משרדי ממשלה
	605,537	מוסדות ותרומות
	73,910	משרד השיכון
	5,416,251	קרנות הרשות
	1,051,298	הכנסות משלמים
	7,446,996	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	473,411	הגדלה - קרנות הרשות
מקדמה ששולמה ב 2025 לטובת ממ"מ	-200,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	7,610,407	סה"כ

תב"ר 1119 - תקציב פיתוח שומריה		
		מאושר עד כה:
	50,553	משרדי ממשלה
	3,198,779	קרנות הרשות
	1,200,000	מלוות
	112,815	הכנסות משלמים
	4,562,147	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	379,031	הגדלה - קרנות הרשות
תחזוקת אמבולנסים	5,000	הגדלה - קרנות הרשות
קיזוז היטלי השבחה עד 31/12/23 - חלק 2/3	-173,543	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-90,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	4,652,636	סה"כ

תב"ר 1120 - תקציב פיתוח גבעות בר		
		מאושר עד כה:
	179,500	מוסדות ותרומות
	50,000	משרד החינוך
	3,344,678	קרנות הרשות
	82,903	הכנסות משלמים
	3,657,081	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	527,616	הגדלה - קרנות הרשות
מקדמה ששולמה ב 2023 - חלק 3/3 בריכה	-280,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-30,000	הפחתה - קרנות הרשות
	3,794,697	סה"כ

תב"ר 1131 - תקציב פיתוח ברוש		
		מליאת דצמבר 31.12.25 מאושר עד כה:
	326,273	העברה מתקציב רגיל
	68,356	משרדי ממשלה
	20,000	מוסדות ותרומות
	3,293,175	קרנות הרשות
	414,117	הכנסות משלמים
	4,121,921	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	321,450	הגדלה - קרנות הרשות
מקדמה ששולמה ב 2025 לטובת שיפוץ מקווה נשים	-87,500	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-10,000	הפחתה - קרנות הרשות
	4,265,871	סה"כ

תב"ר 1132 - תקציב פיתוח תאשור		
		מאושר עד כה:
	34,952	העברה מתקציב רגיל
	351,892	משרדי ממשלה
	21,333	מוסדות ותרומות
	2,873,726	קרנות הרשות
	177,889	הכנסות משלמים
	3,459,792	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	299,981	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-10,000	הפחתה - קרנות הרשות
	3,669,773	סה"כ

תב"ר 1133 - תקציב פיתוח תדהר		
		מאושר עד כה:
	626,674	העברה מתקציב רגיל
	18,592	משרדי ממשלה
	21,333	מוסדות ותרומות
	2,864,679	קרנות הרשות
	378,182	הכנסות משלמים
	3,909,460	סה"כ
חלוקת תקציב פיתוח 2026	363,751	הגדלה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר אחזקה ובטיחות	-80,000	הפחתה - קרנות הרשות
העברה לתב"ר לטובת היערכות לחירום וביטחון שוטף	-10,000	הפחתה - קרנות הרשות
	4,183,211	סה"כ

תב"ר 1224 - אחזקת כבישים ומדרכות		
		מאושר עד כה:
	200,000	העברה מתקציב רגיל
	2,550,000	קרנות הרשות
	2,750,000	סה"כ
	500,000	הגדלה - קרנות הרשות
	3,250,000	סה"כ

תב"ר 1262 - פארק בחצרים		מליאת דצמבר 31.12.25
		מאושר עד כה:
	452,462	העברה מתקציב רגיל
	2,273,164	מוסדות ותרומות
	653,269	קרנות הרשות
	700,000	הכנסות משלמים
	4,078,895	סה"כ
95% ארנונה פ. מוטורי 2025 (סעיף 1951.911 - 2026)	30,870	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	4,109,765	סה"כ

תב"ר 1278 - הפרדת פסולת במקור		מאושר עד כה:
	641,300	העברה מתקציב רגיל
	55,694	מוסדות ותרומות
	504,000	קרנות הרשות
	1,200,994	סה"כ
חלף תקציב שוטף לשנת 2026	-50,000	הפחתה - קרנות הרשות
	1,150,994	סה"כ

תב"ר 1308 - אחזקה ובטיחות בית קמה		מאושר עד כה:
	121,106	העברה מתקציב רגיל
	2,240	משרד הרווחה
	670,100	קרנות הרשות
	793,446	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	90,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	943,446	סה"כ

תב"ר 1309 - אחזקה ובטיחות דביר		מאושר עד כה:
	120,247	העברה מתקציב רגיל
	580,000	קרנות הרשות
	700,247	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	840,247	סה"כ

תב"ר 1310 - אחזקה ובטיחות להב

		מאושר עד כה: מליאת דצמבר 31.12.25
	120,071	העברה מתקציב רגיל
	2,240	משרד הרווחה
	580,000	קרנות הרשות
	702,311	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	90,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	852,311	סה"כ

תב"ר 1311 - אחזקה ובטיחות שובל

		מאושר עד כה:
	135,000	העברה מתקציב רגיל
	5,265	מוסדות ותרומות
	580,000	קרנות הרשות
	720,265	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	860,265	סה"כ

תב"ר 1312 - אחזקה ובטיחות חצרים

		מאושר עד כה:
	135,000	העברה מתקציב רגיל
	3,360	משרד הרווחה
	585,008	קרנות הרשות
	723,368	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	863,368	סה"כ

תב"ר 1313 - אחזקה ובטיחות משמר הנגב

		מאושר עד כה:
	126,834	העברה מתקציב רגיל
	35,265	מוסדות ותרומות
	3,360	משרד הרווחה
	540,680	קרנות הרשות
	706,139	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	90,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910 / 2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	856,139	סה"כ

תב"ר 1314 - אחזקה ובטיחות כרמים		
		מאושר עד להמליאת דצמבר 25.12.31
	122,991	העברה מתקציב רגיל
	2,240	משרד הרווחה
	542,310	קרנות הרשות
	667,541	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	807,541	סה"כ

תב"ר 1315 - אחזקה ובטיחות נבטים		
		מאושר עד כה:
	132,473	העברה מתקציב רגיל
	1,120	משרד הרווחה
	589,598	קרנות הרשות
	723,191	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	863,191	סה"כ

תב"ר 1316 - אחזקה ובטיחות שומריה		
		מאושר עד כה:
	120,000	העברה מתקציב רגיל
	1,120	משרד הרווחה
	510,000	קרנות הרשות
	631,120	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	90,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	781,120	סה"כ

תב"ר 1317 - אחזקה ובטיחות גבעות בר		
		מאושר עד כה:
	120,404	העברה מתקציב רגיל
	530,000	קרנות הרשות
	650,404	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	30,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	30,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	790,404	סה"כ

תב"ר 1318 - אחזקה ובטיחות ברוש		
		מאושר עד כה:
	40,000	העברה מתקציב רגיל
	23,265	מוסדות ותרומות
	1,120	משרד הרווחה
	424,997	קרנות הרשות
	489,382	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	10,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	10,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	589,382	סה"כ

תב"ר 1319 - אחזקה ובטיחות תאשור		
		מאושר עד כה:
	40,000	העברה מתקציב רגיל
	424,997	קרנות הרשות
	464,997	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	10,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	10,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	564,997	סה"כ

תב"ר 1320 - אחזקה ובטיחות תהר		
		מאושר עד כה:
	40,000	העברה מתקציב רגיל
	424,997	קרנות הרשות
	464,997	סה"כ
אחזקה, בטיחות, בתי עלמין וסקר עצים 2026	80,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף 2026	10,000	הגדלה - קרנות הרשות
היערכות לחירום + ביטחון שוטף - מצ'ינג הרשות (מתוקצב בסעיפים 17231.910 + 17222.910/2026)	10,000	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	564,997	סה"כ

תב"ר 1324 - תחנת כח דודאים		
		מאושר עד כה:
	1,050,329	רשות מקרקעי ישראל
	594,000	קרנות הרשות
	168,600	קרן איכות הסביבה
	1,812,929	סה"כ
	2,427,669	הגדלה - רשות מקרקעי ישראל
	4,240,598	סה"כ

תב"ר 1354 - בית עידן הנגב		
		מאושר עד 31.12.25 פליאת דצמבר
	1,695,736	העברה מתקציב רגיל
	1,695,736	סה"כ
אגרות בנייה 2025 (סעיף 17334.910 - 2026)	39,500	הגדלה - העברה מתקציב רגיל
	1,735,236	סה"כ

תב"ר 1433 - שיפוץ ואחזקת מבני ציבור		
		מאושר עד כה:
	2,400,000	קרנות הרשות
	2,400,000	סה"כ
	500,000	הגדלה - קרנות הרשות
	2,900,000	סה"כ

תב"ר 1435 - תכנון מבני ציבור		
		מאושר עד כה:
	466,814	קרנות הרשות
	466,814	סה"כ
	100,000	הגדלה - קרנות הרשות
	566,814	סה"כ

תב"ר 1445 - שיפוצים במוסדות חינוך		
		מאושר עד כה:
	575,000	העברה מתקציב רגיל
	241,512	משרד החינוך
	3,557,000	קרנות הרשות
	4,373,512	סה"כ
	350,000	הגדלה - קרנות הרשות
	4,723,512	סה"כ

תב"ר 1448 - הרחבת פארק מוטורי חצרים		
		מאושר עד כה:
	608,400	מוסדות ותרומות
	608,400	סה"כ
	117,000	הגדלה - רשות מקרקעי ישראל
	725,400	סה"כ

תב"ר 1508 - מקווה גבעות בר		
		מאושר עד כה:
	1,450,000	משרדי ממשלה
	100,000	קרנות הרשות
	1,550,000	סה"כ
	750,000	הגדלה - קרנות הרשות
	2,300,000	סה"כ

תב"ר 1530 - מגרש ספורט ברוש		
		מאושר עד כה:
	2,400,000	קרנות הרשות
	2,400,000	סה"כ
	1,600,000	הגדלה - קרנות הרשות
	4,000,000	סה"כ

מליאת דצמבר 31.12.25		תב"ר 1531 - הקמת ממ"מ נבטים
		מאושר עד כה:
	400,000	קרנות הרשות
	500,000	הכנסות משלמים
	900,000	סה"כ
	700,000	הגדלה - קרנות הרשות
	-250,000	הפחתה - הכנסות משלמים
	1,350,000	סה"כ
תב"ר 1532 - הסדרת בתי עלמין		
		מאושר עד כה:
	300,000	קרנות הרשות
	300,000	סה"כ
	200,000	הגדלה - קרנות הרשות
	500,000	סה"כ
תב"ר 1535 - היכל תרבות משותף - להבים		
		מאושר עד כה:
	500,000	קרנות הרשות
	500,000	סה"כ
	1,500,000	הגדלה - קרנות הרשות
	2,000,000	סה"כ
תב"ר 1539 - מתקני ספורט ניצני הנגב		
		תב"ר חדש
50% רשות 50% תקציבי פיתוח בית קמה	400,000	הגדלה - קרנות הרשות
	400,000	סה"כ
תב"ר 1540 - מרכיבי ביטחון רשותי		
		תב"ר חדש
	1,000,000	הגדלה - קרנות הרשות
	1,000,000	סה"כ
תב"ר 1541 - פיתוח יח"ד שומריה		
		תב"ר חדש
	2,023,700	הגדלה - משרד השיכון
	2,023,700	סה"כ