

20/10/2026

מענה לשאלות הבהרה מכרז 3-י/2026-ניהול ופיקוח עבודות תשתית ופיתוח בעידן הנגב

מס"ד	עמוד	סעיף ותת סעיף	שאלה	תשובה
1.	13, 2	הודעת פרסום, סעי' 6 ו-9; מסמך א', סעי' 13.1	המועד האחרון לשאלות הבהרה נקבע ליום 13.10.2026, כאשר ההגשה נקבעה ליום 22.10.2026. פרק זמן זה אינו מאפשר ללמוד את תשובות הבהרה, לאסוף את אישורי המזמינים ואת החשבונות הסופיים הנדרשים להוכחת הניסיון, ולהוציא ערבות בנקאית. נבקש לדחות את מועד ההגשה ב-14 יום לפחות ממועד פרסום התשובות, ולעדכן בהתאם את תוקף ערבות המכרז.	מועד ההגשה נדחה ל 5/11/26
2.	5, 33-34	מסמך א', סעי' 1.9; מסמך ב', סעי' 5.4.1, 5.4.4 ו-5.4.11	במסמך א' נקבע כי מנהל הפרויקט "יהיה אחראי על ניהול כולל של הפרויקט, לרבות תכנון", ובסעיף 5.4.11 להסכם הוטלה עליו "אחריות כוללת למסירת הפרויקט בהתאם לדרישות הדין והרגולציה, לרבות עמידה בדרישות תעודת גמר". מנגד, סעיף 5.4.4 מתייחס למתכננים מטעם החברה. נבקש להבהיר: (א) כי שירותי התכנון וההנדסה יינתנו על ידי מתכננים ויועצים שהחכ"ל תתקשר עמם ישירות, ותפקיד נותן השירותים הוא ניהול ותיאום התכנון בלבד; (ב) כי אין בסעיף 5.4.11 כדי להטיל על נותן השירותים אחריות על שירותי תכנון או שירותי ביצוע, שהן באחריות המתכננים והקבלנים.	מובהר כי מנהל הפרויקט לא צריך לספק שירותי ניהול תכנון וכן מובהר כי מנהל הפרויקט לא אחראי לפגמים שיתגלו בשירותי התכנון או הביצוע שיינתנו (מבלי לגרוע מחובת הפיקוח הצמוד על הקבלנים).
3.	5	מסמך א', סעי' 2, תנאי סף למנהל הפרויקט, ס"ק א'-ג'	נבקש לאשר ולהבהיר: (א) כי מהנדס "רשום" במדור הנדסה אזרחית עומד בתנאי הסף, וכי רישוי ("מהנדס רשוי") אינו נדרש למנה"פ; (ב) סעיף ג' (הסמכת PMP או תואר שני) מנוסח "לבחירה כדרישה או לניקוד איכות". נבקש לאשר כי זו אינה דרישת סף. כמו כן, נבקש להבהיר אם יינתן בגינה ניקוד, שכן היא אינה מופיעה בטבלת אמות המידה בסעיף 3.8.	לשאלה א – הבקשה נדחית. לשאלה ב – PMP או תואר שני אינה דרישת סף. כן יינתן בגינה ניקוד. מצ"ב טבלת ניקוד מעודכנת.

4.	5, 33, 38	מסמך ב', סעי' 9.2 מסמך א' סעי' 7.5	להבנתנו, השירותים כוללים ליווי וניהול התכנון אולם בסעיף זה נרשם כי "התמורה תשולם לספק על בסיס חודשי, כנגד חשבונית מס כדין שתוגש על ידו, אשר תתבסס על היקף ביצוע העבודות בפועל במהלך אותו חודש" לא ברור מהי התמורה המתקבלת בשלב ההיערכות, ניהול התכנון והכנת מכרזי הביצוע. וזאת על אף שנדרשת עבודה רבה. נבקש לדעת ולקבל מהו מנגנון התמורה וכיצד היא מתחלקת בין שלב התכנון לשלב הביצוע	ניהול הפרוייקט לא כולל ניהול תכנון ולא כולל הכנת מכרז ביצוע. ניהול הפרוייקט כן כולל תיאומים מול מנהל התכנון והמתכננים לטובת קידום הביצוע. לכן – לא תשולם תמורה מיוחדת / נוספת בשלב התכנון.
5.	21, 6	מסמך א', סעי' 2, תנאי סף למפקח, ס"ק ט'; נספח 4, סעי' 3.1	נדרש ניסיון בפרויקטים "בהיקף ביצוע של לפחות 50-80 מיליון ₪", ובנספח 4 נכתב "50-80 מיליון ₪ ומעלה". הנוסח אינו ברור. נבקש לאשר כי הרף המחייב הוא 50 מיליון ₪ (כולל מע"מ) לכל פרויקט.	הבקשה מתקבלת. הרף המחייב הוא לפחות 50 מיליון ₪ (כולל מע"מ) לכל פרויקט
6.	13, 6	מסמך א', סעי' 3.2 ו-3.7; הודעת פרסום, סעי' 9	לפי סעיף 3.2, ההצעות הכספיות ייבחנו לפני שלב האיכות, ורק שישה מציעים שהציעו את שיעור התמורה הנמוך ביותר יוזמנו לראיון. מאחר שההצעה הכספית מוגשת באותה מעטפה עם יתר מסמכי ההצעה, ניקוד האיכות יינתן כשהמחיר כבר ידוע לוועדה. נבקש להפוך את הסדר, לקבוע הגשה בשתי מעטפות נפרדות, ולזמן לראיון את כל המציעים שעמדו בתנאי הסף לפני פתיחת ההצעות הכספיות. לחלופין, נבקש להבהיר כיצד יובטחו שוויון ואובייקטיביות בניקוד האיכות.	הבקשה נדחית
7.	7-6	מסמך א', סעי' 3.7-3.4	משקל המחיר נקבע ל-80%, ומשקל האיכות ל-20% בלבד - נבקש לשנות את היחס ל-20% מחיר ו-80% איכות כמקובל במכרזי ניהול ופיקוח במגזר הציבורי.	הבקשה נדחית
8.	33, 9	מסמך א', סעי' 5.1 ; מסמך ב', סעי' 5.2- 5.3 ו-2.3	נדרשת נוכחות פיזית של מנהל הפרויקט ושל המפקח באתר בכל שעות עבודת הקבלן, ובכלל זה בשעות הערב והלילה, בימי שישי, בשבתות ובחגים, ללא תמורה נוספת . נבקש להבהיר כי: 1. מנהל הפרויקט אינו נדרש לנוכחות רציפה באתר, ולקבוע לו היקף נוכחות סביר (למשל 3 ימים בשבוע באתר, והשאר בניהול מהמשרד ובישיבות.	לשאלה 1 - כל עוד יש עבודה באתר, גם צוות הניהול והפיקוח מחוייב להיות בשטח. לשאלה 2 – הבקשה נדחית. לא תשולם תמורה נוספת.

	2. לקבוע כי תשולם תמורה נוספת עבור עבודה מעבר לשעות הרגילות, כגון ימי שישי / שבת / חג.			
9.	מסמך א', סעי' 5.2-5.4 ; מסמך ב', סעי' 5.7-5.8 ו-7.7	9, 35, 36		ההסכם קובע כי רשימת השירותים "אינה רשימה סגורה", כי הזוכה מתחייב לבצע "כל עבודה שיידרש לכך ללא כל תנאי", וכי החברה רשאית להוציא חלק מהשירותים מתחולת ההסכם ולבצעם בעצמה. נבקש להבהיר מהו מנגנון התמורה לשירותים נוספים שאינם חלק מניהול ופיקוח שלב א'
10.	מסמך א', סעי' 7.1-7.2 ; נספח 6, סעי' יא'-יד' ; מסמך ב', סעי' 9.2	10, 24, 38		נקבע כי התמורה תהא כאחוז "מהיקף הפרויקט בפועל, כפי שייקבע על ידי המזמין", נבקש להבהיר האם בסיס התמורה כולל עבודות שיבוצעו על ידי גופי תשתית סטטוטוריים (רשות העתיקות, רכבת ישראל, חברת החשמל, מקורות, בזק) במימון החברה, ושנותן השירותים ינהל ויתאם ;
11.	נספח 1 מתייחס להפקדת "הערבות המפורטת בהסכם", אולם ההסכם אינו כולל דרישה לערבות ביצוע. נבקש להבהיר אם תידרש ערבות ביצוע מהזוכה, ואם כן, באיזה סכום ובאיזה נוסח.	15-16, 2		נדרשת ערבות ביצוע בסך 200,000 ₪ .
12.	מסמך ב', סעי' 5.4.10-5.4.11	34		ב 6 החודשים הראשונים שתחילתם בגמר ביצוע העבודות ומסירת הפרויקט באופן סופי למזמין – לא יהיה זכאי נותן השירות לתשלום כלשהו. לאחר התקופה הנ"ל – יהיה זכאי נותן השירות לתשלום לפי 250 ₪ + מע"מ לשעת עבודה, בכפוף לאישור מראש של המזמין את שעות העבודה. בשום תקופה לא יהיה תשלום על שעות נסיעה.

13.	42	מסמך ב', נספח 1 להסכם; נספח 1 למכרז	לפי סעיף 6 לנספח הבטיחות, נותן השירותים אחראי לכך שכל עבודה, לרבות עבודות קבלני משנה, תבוצע באופן בטיחותי "ותחת פיקוחו הישיר". נבקש להבהיר כי האחריות לבטיחות באתר על פי דין, כ"מבצע הבנייה", חלה על הקבלן הראשי ועל מנהל העבודה מטעמו, וכי אחריות נותן השירותים מוגבלת לעובדיו ולפיקוח על קיום הוראות הבטיחות.	האחריות לנושא הבטיחות תהיה לפי הדין.
14.	6	תנאי סף למפקח 2ט	נבקש לאשר הצגה של פרויקט אחד שהושלם והתקבל חשבון סופי ופרויקט אחד אשר השלים 80% מהיקף הביצוע.	הבקשה נדחית
15.	5	תנאי סף להספק ג2	נבקש להבהיר האם הסמכת PMP או תואר שני בניהול פרויקטים/ניהול הנדסי הינו דרישה לתנאי הסף או ינוקד בניקוד איכות? ככל וינוקד באיכות אנא עדכנו את הניקוד אשר יינתן לפרמטר זה.	ראה שאלה 3
16.	5-6	תנאי סף	נבקש לאשר הצגה של העתק חשבונות סופיים או לחילופין אישורי מזמין עבודה לביצוע העבודות בפרויקט המוצג לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף החלים עליו.	הבקשה מאושרת, מבלי לגרוע מכות המזמין לבקש מסמכים נוספים ככל ויידרשו על ידי המזמין
17.	2	מועד הגשה 9	נבקש לדחות את מועד הגשת מסמכי המכרז כך שתיתן תקופת זמן להכנת מסמכי המכרז של שבועיים ממועד פרסום תשובות הבהרה.	ראה שאלה 1
18.	5		האם ניתן להציג שני פרויקטי תשתיות, או יותר, שבוצעו במהלך עשר השנים האחרונות, אשר סך היקפם התקציבי המצטבר עונה על דרישות "תנאי סף להספק" המפורט בתת סעיף ה' בעמוד מס' 5 במסמכי המכרז?	הבקשה נדחית
19.	5		האם ניתן להציג פרויקטים אשר היקפם התקציבי עונה על דרישות "תנאי סף להספק" המפורט בתת סעיף ה' בעמוד מס' 5 במסמכי המכרז, אך הסתיימו בחריגה של מספר חודשים מעשר השנים האחרונות הנדרשות? כלומר, עד 10.3 שנים ולא עד 10 שנים.	הבקשה מתקבלת
20.		מסמכי מכרז 3.1	נבקש להבהיר מהם לוחות הזמנים המתוכננים לתכנון הפרויקט.	תכנון שלב א' של הפרויקט הסתיים וקיימות כבר תכניות לביצוע. במקביל אנחנו מקדמים את תכנון שאר הפרויקט.

21.	מסמכי מכרז	נבקש להבהיר מהם לוחות הזמנים המתוכננים לביצוע הפרויקט	לוח הזמנים לביצוע שלב א' הינו כ 30 חודשים
22.	מסמכי מכרז	נבקש לציין את מספר התוכנית הסטוטורית המאושרת שמכוחה מקודם הפרויקט	תב"ע מס' 625-0283135 ' תב"ע מס' 49/305/02/7 ' ואזורים סמוכים קשורים לתפקוד האזור
23.	מסמכי מכרז	נבקש להבהיר מהו שלב התכנון הנדרש במסגרת הפרויקט: ראשוני, מוקדם או מפורט	שלב א' של הפרויקט – הסתיים התכנון ויש קבלן זוכה, המשך הפרויקט נמצא בתכנון מפורט
24.	מסמכי ההסכם 5.2	מבוקש להבהיר כי נוכחות אנשי צוות מעבר לשעות העבודה הרגילות תזכה בתוספת תמורה	ראה שאלה 8
25.	מסמכי ההסכם 5.3	מבוקש להבהיר כי האמור בסעיף זה חל במקרה של היעדרות ממושכת, ואינו חל על היעדרות רגילה בעקבות ימי מחלה וחופשה	הבקשה נדחית
26.	מסמכי ההסכם 7.11 להסכם ונספח 1 להסכם	מבוקש להבהיר כי האחריות על בטיחות בעבודה, לרבות מכוח התיקון לתקנות הבטיחות בעבודה, חל באופן מלא על הקבלן הראשי	ראש שאלה 14
27.	מסמכי ההסכם 8.1	מבוקש להבהיר כי אחריות הספק הינה ע"פ דין	מצוין במלל הסעיף: ".... לפי הסכם זה או לפי כל דין"
28.	מסמכי ההסכם 9.6	מבוקש להבהיר כי העלות הכוללת, על פיה יקבע שכר טרחת הספק, תהא מוצמדת למדד	הבקשה נדחית
29.	מסמכי מכרז 2.9 לנספח 7	מבוקש למחוק את המשפט "ו/או כל מי שהחברה התחייבה בכתב טרם קרות מקרה הביטוח", מאחר ותוספת זו מרחיבה את זכות התחלוף לגורמים שאינם ידועים לספק ולמבטח. מבוקש להורות כי הוויתור על זכות התחלוף יחול כלפי החברה והבאים מטעמה, כמקובל וכנהוג	הבקשה מאושרת
30.	מסמכי מכרז 12 לנספח 7	מבוקש להבהיר כי התחייבות הספק בהתאם להוראות סעיף זה תהא בגין נזקים שבאחריותו על פי דין	הבקשה מאושרת
31.	מסמכי מכרז 3.7	נבקש לבחון מחדש את היחס בין רכיב המחיר (80%) לרכיב האיכות (20%), ולשקול הגדלת משקלו של רכיב האיכות על חשבון רכיב המחיר	הבקשה נדחית
32.	סעיף 2.2	מבוקש לאשר כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ניתן יהיה להציג פרויקטים שהסתיימו החל מיום 01.01.2019 ואילך, ללא תלות במועד תחילת ביצועם.	מאושר להציג פרויקטים שהסתיימו ב 11 השנים האחרונות, אין שינוי בשאר תנאי הסף.

מאושר להציג פרויקטים שהסתיימו ב 11 השנים האחרונות, אין שינוי בשאר תנאי הסף.	מבוקש לאשר כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ניתן יהיה להציג פרויקטים שביצועם החל מיום 01.01.2016 ואילך, ובלבד שהם עומדים ביתר דרישות תנאי הסף.	סעיף 2		33.
מאושר הנוסח הבא : "החברה תחייב את הקבלנים לרכוש משך כל תקופת ביצוע העבודות הקבלניות, פוליסה לביטוח כללית אשר תכלול פרק חבות מעבידים. הפוליסות הנ"ל יכללו את החברה והספק כמבוטחים נוספים בשמם. בפוליסות יצויין כי הן ראשוניות ובלתי משתתפות בפוליסות שהוצאו על ידי החברה והספק". מנהל הפרויקט והמפקח הם זרוע הניהול והפיקוח של המזמין ועל כן נבקש כי פוליסות הביטוח בגין ארועי נזק של צד ג וחבות מעבידים של הקבלן, יכסו הן את המזמין והן את הספק	נבקש להוסיף סעיף 8.6 עם 37 לחוזה : "החברה תחייב את הקבלנים לרכוש משך כל תקופת ביצוע העבודות הקבלניות, פוליסה לביטוח כללית אשר תכלול פרק חבות מעבידים. הפוליסות הנ"ל יכללו את החברה והספק כמבוטחים נוספים בשמם. בפוליסות יצויין כי הן ראשוניות ובלתי משתתפות בפוליסות שהוצאו על ידי החברה והספק". מנהל הפרויקט והמפקח הם זרוע הניהול והפיקוח של המזמין ועל כן נבקש כי פוליסות הביטוח בגין ארועי נזק של צד ג וחבות מעבידים של הקבלן, יכסו הן את המזמין והן את הספק	סעיף 8.6	37	34.
מאושר הנוסח הבא : "החברה תחייב את הקבלנים לרכוש משך כל תקופת ביצוע העבודות הקבלניות, פוליסה לביטוח כללית אשר תכלול פרק חבות מעבידים. שם המבוטח בביטוח יהיה החברה ו/או הקבלן ו/או קבלנים וקבלני משנה מכל דרגה ו/או המפקח ו/או מנהל הפרויקט ו/או ספקים ו/או אדריכלים ו/או מהנדסים ו/או יועצים ו/או מתכננים. <u>לגבי אדריכלים,</u> <u>מתכננים, מהנדסים,</u> <u>יועצים, מודדים,</u> <u>שאינם עובדי</u> <u>השכירים של מי</u> <u>מהמבוטחים או</u> <u>עובדים על בסיס</u> <u>חשבונית - למעט</u> <u>אחריותם המקצועית.</u> בפוליסת ביטוח העבודות הקבלניות יציין כי היא ראשוניות.	נבקש למחוק המילים "עובדי של המזמין וכל צד שלישי" הספק לא יכול והדבר מנוגד לתקנות הבטיחות בעבודה. לנקוט באמצעים לשמירה על עובדי המזמין או צד ג'. זהו תפקיד מנהל העבודה באתר או תפקיד הקבלן הראשי.	סעיף 7.11	37	35.
הבקשה מתקבלת	נבקש לתקן הסעיף ("פיקוח על עמידה בדרישות בטיחות, איכות הסביבה והוראות הדין באתר") ולהחליפו ב- "פיקוח על נוכחות כל אנשי הבטיחות	סעיף 5.5.7	35	36.

	שהקבלן נידרש למנותם על פי הסכם הקבלן וקבלת אסמכתאות מהקבלן על עמידתו בדרישות הסכם הקבלן לסילוק פסולת לאתרי פסולת בניה מוכרים" הסעיף במתכונתו מנוגד להוראות החוק בדבר אחריות קבלן ראשי בנושא בטיחות, ולא מוגדר דיו בנושא איכות הסביבה			
ראה שאלה 16	נירשם כי יש לצרף "אישור חשבון סופי של פרויקט כאסמכתא לביצוע פרויקט" – נבקש לאפשר לצרף אסמכתא אחרת כי חשבון סופי של פרויקט מהווה חלק ממסמכי הפרויקט הנמסרים ללקוח לאחר סיום הפרויקט ולעיתים הלקוח אוסר להשאיר לאחר סיום הפרויקט ולו עותק בידי מנהל הפרויקט.	סעיף 12.3.8	12	.37
הבקשה מתקבלת	קיימת טעות סופר במקום "תנאי סף לספק נא לרשום תנאי סף למנהל פרויקטים	נספח 2	5	.38
הבקשה נדחית	מבוקש להפחית את דרישת ההיקף הכספי של כל אחד משלושת הפרויקטים הנדרשים להוכחת ניסיון המציע, כך שתעמוד על לפחות 80 מיליון ₪ כולל מע"מ, במקום 100 מיליון ₪ כולל מע"מ.	2.2	5	.39
הבקשה מתקבלת	נבקש להבהיר כי תנאי הסף המפורטים בסעיפים א'–ז' תחת הכותרת "תנאי סף להספק" מתייחסים למנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע, וכי תנאי הסף החלים על המציע עצמו הם אלה המפורטים בסעיפים 2.1–2.2.	2, תנאי סף להספק	5–6	.40
הבקשה נדחית	מבוקש להפחית את דרישת ההיקף התקציבי של כל אחד משני פרויקטי התשתיות הנדרשים להוכחת ניסיון מנהל הפרויקט, כך שתעמוד על לפחות 80 מיליון ₪ כולל מע"מ, במקום 100 מיליון ₪ כולל מע"מ.	2(ה)	5	.41
הבקשה נדחית	מבוקש להפחית את דרישת הוותק המקצועי למפקח העבודות ל-5 שנות ניסיון בפקוח צמוד על עבודות הנדסה אזרחית ותשתיות, הן למפקח שהוא מהנדס אזרחי והן למפקח שהוא הנדסאי בניין.	2(ח)	6	.42
ראה שאלה 8	מבוקש לקבוע כי נוכחות מנהל הפרויקט באתר תהיה בהתאם לצורכי הפרויקט, תוך זמינות שוטפת, ואילו המפקח יעניק פיקוח צמוד. כמו כן, מבוקש לקבוע מנגנון לתמורה נוספת בגין פיקוח בשעות הלילה, בסופי שבוע ובחגים, מעבר למסגרת העבודה הרגילה שתוגדר.	5.1 למכרז ; 5.2 להסכם	9 ; 33	.43

הבקשה נדחית	מבוקש לקבוע תמורה חודשית נוספת במקרה שבו השירותים יימשכו מעבר ל-30 החודשים המשווערים עקב נסיבות שאינן תלויות בספק, לרבות עיכובים או השהיות בביצוע, ככל שיידרש להמשיך להעמיד את הצוות.	6.1–6.2 למכרז; 2.4 9.9 להסכם	10; 38, 32	.44
ראה שאלה 4	השירותים כוללים היערכות וניהול תכנון, בעוד שהתשלום מבוסס על ביצוע העבודות בפועל. מבוקש לקבוע מנגנון לתשלום חודשי גם בתקופת ההיערכות והתכנון, על חשבון התמורה הכוללת, ולהסדיר תשלום עבור שירותים אלה אם הפרויקט לא ייצא לביצוע.	1.10 למכרז; 9.2, 3.4 להסכם	5; 33, 38	.45
הבקשה מתקבלת	נבקש להבהיר כי שירותי הניהול והפיקוח אינם כוללים מילוי תפקיד של מנהל עבודה, ממונה בטיחות או בעל תפקיד ייעודי אחר בתחום הבטיחות, וכי אין בהם כדי להעביר לספק את חובות הבטיחות של הקבלנים או המזמין.	7.11, 5.5.7	37, 35	.46
חובת השיפוי תחול בהתאם לפסק דין שלא עוכב ביצועו ותינתן לספק אפשרות להתגונן	מבוקש לקבוע כי חובת השיפוי תחול בגין אחריות הספק או מי מטעמו, כפי שתיקבע בפסק דין חלוט או בפשרה שאושרה על ידו, ובכפוף למתן הודעה על התביעה ואפשרות להתגונן מפניה, במקום שיפוי מיד עם הדרישה הראשונה.	8.4	37	.47